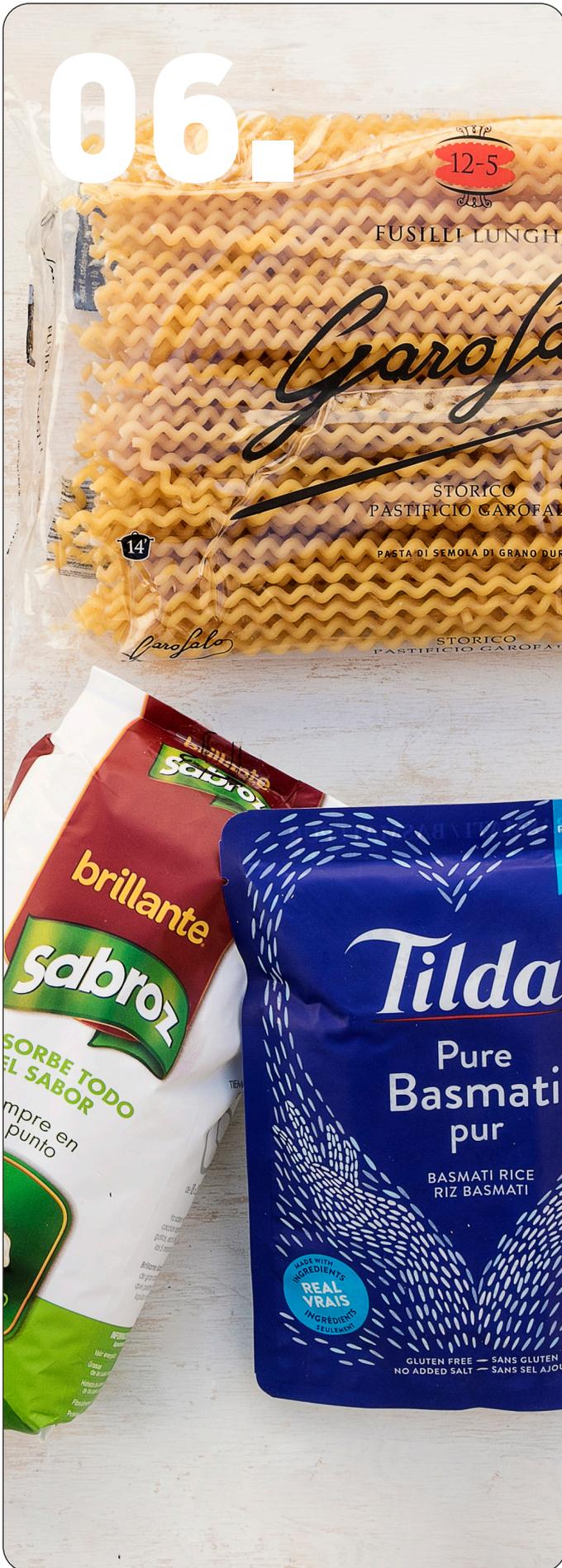


06.



# Modelo de creación de valor



El Grupo Ebro contribuye de manera significativa al desarrollo social y económico de las comunidades en las que opera. Su actividad empresarial genera riqueza a través de la creación de puestos de trabajo, el pago de salarios, la contribución fiscal, la compra de bienes y servicios a proveedores, el reparto de dividendos, la puesta en marcha de programas sociales, el desarrollo de iniciativas medioambientales, el compromiso con su cadena de valor y la inversión en I+D+i.

## 6.1 Cashflow social

(000€)	2022	2021
<b>Valor económico generado</b>		
Cobro neto de las operaciones	419.351	538.897
Enajenación de activos y negocios	27.411	753.926
Dividendos cobrados de terceros	2.319	4.350
	<b>449.081</b>	<b>1.297.173</b>
<b>Valor económico distribuido</b>		
Pagos a, o por cuenta de los empleados	(334.371)	(375.518)
Impuesto sobre beneficios	(90.821)	(136.510)
Aportación a entidades sin ánimo de lucro y apoyos agricultura sostenible	(4.933)	(5.352)
Cobros/pagos financieros	(5.562)	(8.384)
Adquisición de negocios	(48.556)	(24.063)
CAPEX	(118.808)	(120.035)
Dividendos pagados (*)	(96.528)	(185.719)
	<b>(699.579)</b>	<b>(855.581)</b>
<b>Valor económico retenido</b>	<b>250.498</b>	<b>441.592</b>

(\*) Dividendos pagados en el ejercicio correspondiente

## 6.2 Información fiscal

Con el objetivo de garantizar un cumplimiento responsable de la normativa tributaria vigente en las jurisdicciones en las que opera, el Grupo Ebro desarrolla distintos procedimientos dirigidos a garantizar la actuación transparente y honesta en la gestión fiscal y el pago de tributos a las Haciendas correspondientes.

En este sentido, el Grupo Ebro no utiliza estructuras de carácter opaco que se materialicen en la interposición de sociedades instrumentales localizadas en países o territorios de nula tributación y/o no cooperantes con las autoridades fiscales. Tampoco desarrolla actividad alguna en ninguna de las jurisdicciones recogidas en el listado de paraísos fiscales, reglamentariamente establecido por España de acuerdo a la **Disposición adicional primera y décima y disposición transitoria segunda de la Ley 36/2006, de 29 de noviembre, de medidas para la prevención del fraude fiscal (en redacción dada por Ley 11/2021, de 9 de julio, de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, con efectos desde el 11 de julio de 2021)**.

Durante el ejercicio 2022, el Grupo Ebro ha pagado de manera directa más de €97,2 millones a las administraciones tributarias de los distintos países en que opera.

## DESGLOSE DEL PAGO DE IMPUESTOS

(000€)	2022	2021
<b>PAGO DE IMPUESTO DE SOCIEDADES</b>	90.821	136.510

DETALLE DE PAGO DE IMPUESTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS	2022		2021	
	IS NETO	OTROS	IS NETO	OTROS
España	36.615	613	(1.801)	408
Resto Europa	24.426	2.492	54.747	3.275
América	29.067	3.304	82.536	3.161
Asia	170	0	70	0
África	543	0	958	0
<b>TOTAL</b>	<b>90.821</b>	<b>6.409</b>	<b>136.510</b>	<b>6.844</b>

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	IS NETO	OTROS	IS NETO	OTROS
España	36.615	613	(1.801)	408
Francia	6.245	2.226	17.792	1.582
Italia	5.133	208	15.085	149
Estados Unidos	11.690	3.196	72.422	2.892
Reino Unido	5.879	0	7.114	0

## RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS POR PAÍSES

(000€)	2022	2021
	BAI	BAI
España	(315)	29.888
Resto Europa	74.130	88.115
América	89.668	71.204
Asia	18.353	7.278
África	3.971	2.246
<b>TOTAL</b>	<b>185.807</b>	<b>198.731</b>

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	2022	2021
	BAI	BAI
España	-315	29.888
Francia	-3.627	16.215
Italia	28.468	33.120
Estados Unidos	87.087	72.318
Reino Unido	32.665	20.974

## SUBVENCIONES PÚBLICAS RECIBIDAS

(000€)	2022	2021
Subvenciones de capital recibidas	1.026	1.591
Subvenciones explotación recibidas	2.509	490

## 6.3 Compromiso con el desarrollo de las comunidades locales

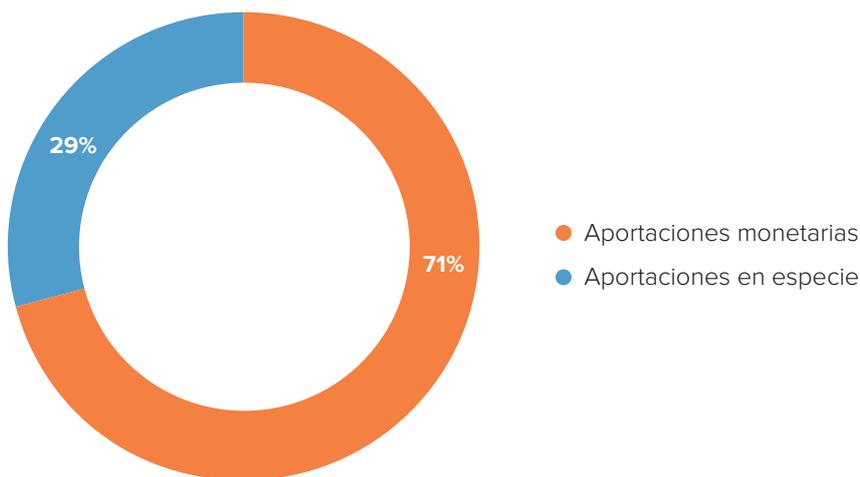
Uno de los principales pilares de actuación del Grupo Ebro en materia de Responsabilidad Social es velar por el bienestar y el desarrollo socioeconómico de aquellas comunidades locales relacionadas directamente con su actividad empresarial.

Durante el ejercicio 2022, la Fundación Ebro y el Grupo han participado, como en años anteriores, en proyectos creados por distintas organizaciones sin fines lucrativos y han impulsado y desarrollado de *motu proprio* distintas iniciativas de interés social y medioambiental.

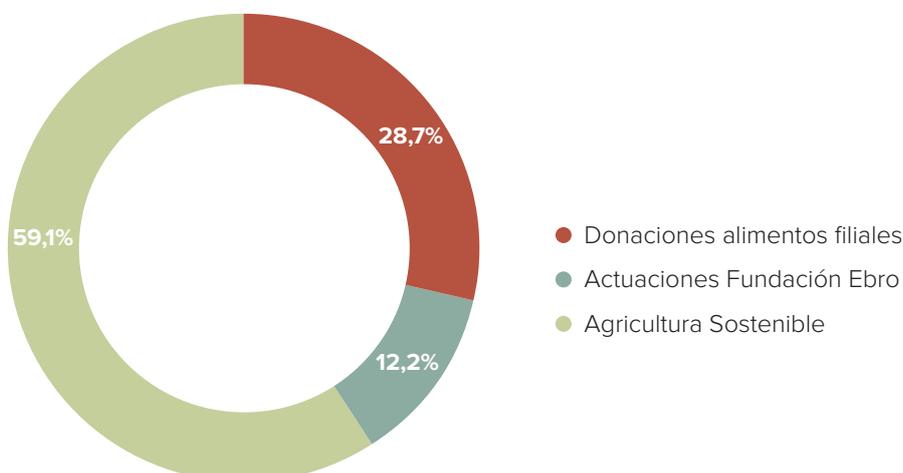
En este contexto, el global de la acción social durante el ejercicio 2022 ha ascendido a €4,9 millones.

ACTUACIONES SOCIALES	IMPORTE €
Donaciones alimentos filiales	1.415.232,06
Actuaciones Fundación Ebro	601.459,37
Agricultura Sostenible	2.916.070,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.932.761,43</b>

Tipología de aportaciones



Distribución de la inversión

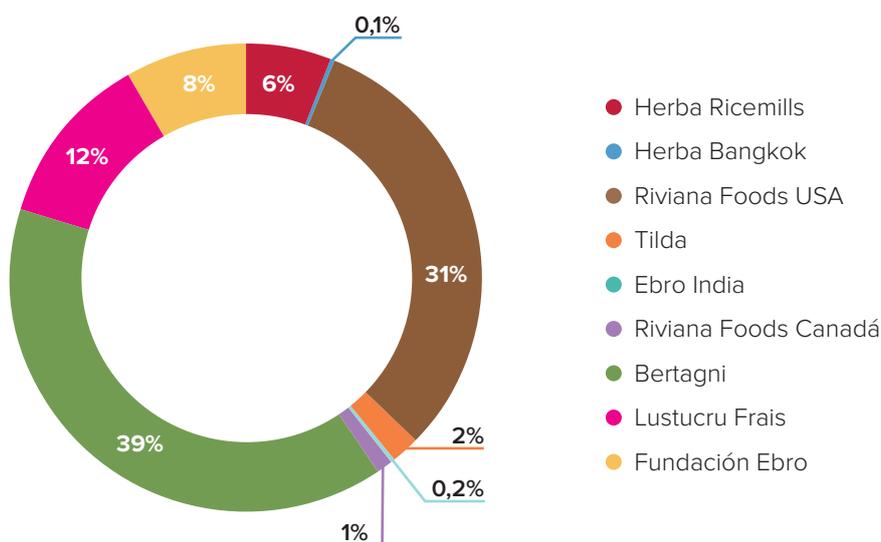


## DONACIONES DE ALIMENTOS

Durante el ejercicio 2022, el total de las donaciones de alimentos por parte de las sociedades del Grupo en España, Reino Unido, Italia, Francia, Tailandia, India, Estados Unidos, Canadá y la Fundación Ebro se ha situado por encima de €1,5 millones, lo que supone 683.825 kilos de alimentos donados.

COMPAÑÍA	IMPORTE €
Herba Ricemills	98.104,62
Tilda	31.552,60
Bertagni	600.732,00
Herba Bangkok	1.493,15
Ebro India	2.832,49
Lustucru Frais	190.379,00
Riviana Foods	479.026,95
Riviana Foods Canadá	11.111,25
Fundación Ebro	119.329,82
<b>TOTAL</b>	<b>1.534.561,88</b>

Donaciones de alimentos por compañía



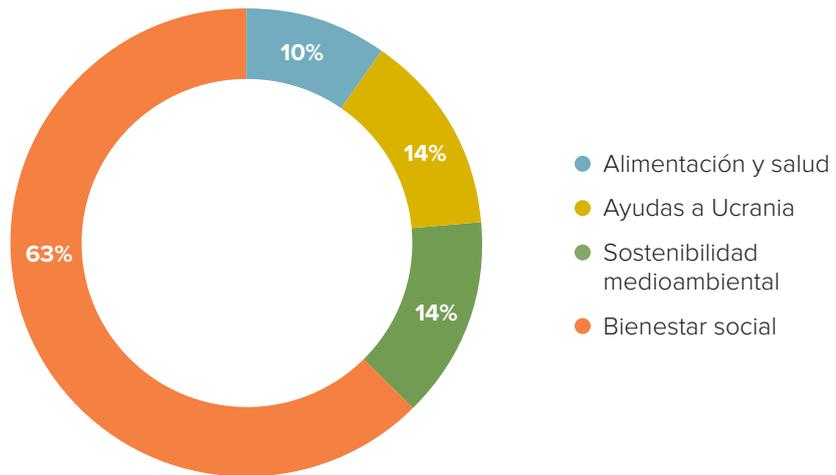
## OTRAS INICIATIVAS DE CARÁCTER SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Al margen de las donaciones de alimentos, el Grupo Ebro y la Fundación, con objeto de contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades en las que opera, han continuado trabajando en 2022 en la puesta en marcha de iniciativas sociales y ambientales en las siguientes áreas:

- Alimentación y Salud.
- Bienestar Social.
- Sostenibilidad medioambiental.
- Ayudas a Ucrania.

Un porcentaje muy alto de estas actuaciones son llevadas a cabo por la Fundación Ebro.

### Detalle de actuaciones Fundación Ebro



#### □ 1. Alimentación y salud

Participación en iniciativas que, de un modo transversal, aúnan alimentación y salud, a través de la práctica deportiva y alimentación y desarrollo social.

En lo que se refiere a proyectos de alimentación, durante el 2022, se han donado 23 toneladas de arroz y pasta a diferentes asociaciones vecinales, Hermandades y Bancos de Alimentos, etc. A su vez, se han realizado diversas aportaciones monetarias destinadas a comedores sociales y asociaciones, como, Orden de Malta en Madrid y Sevilla, Comedor San Juan de Dios en Sevilla, Asociación Achalay, Manos de Ayuda Social, etc.

Asimismo, se han realizado programas relativos al fomento de hábitos saludables a través del apoyo y la promoción del deporte para jóvenes y adolescentes en nuestras zonas de influencia.

Las aportaciones realizadas por la Fundación en esta área, durante 2022, ascienden a €58.070,57.

#### □ 2. Bienestar social y ayuda comunitaria

Este ámbito de trabajo comprende el apoyo a la educación a través de becas de estudios, proyectos de investigación, programas educativos que contribuyen a la igualdad de oportunidades, proyectos de formación para la inserción sociolaboral, iniciativas de emprendimiento e impulso del empleo y programas de ayuda comunitaria que contribuyan a una integración social plena y efectiva de personas y colectivos en riesgo de exclusión.

La Fundación, en colaboración con diferentes entidades en Sevilla, Madrid, Valencia, India y Marruecos, ha alcanzado un valor de actuación, en 2022, de €379.011,80.

Las principales actuaciones han sido:

## 1. INSERCIÓN SOCIAL

### Sevilla

- **Proyecto Hombre en Sevilla:** financiación de becas para contribuir a los gastos de rehabilitación y reinserción sociolaboral de cuatro personas drogodependientes sin recursos económicos pertenecientes a las poblaciones de San Juan de Aznalfarache, Coria del Río, Isla Mayor o La Puebla del Río.
- **Asociación Mater et Magistra:** aportación económica para mejoras en el Centro. Se ha continuado con la realización de las tareas de conservación y mantenimiento de las instalaciones, principalmente en los sistemas de calefacción.
- **Asociación de Alzheimer de San Juan de Aznalfarache:** ayuda para el programa de prevención y atención a las personas con Alzheimer mediante la creación de recursos sociales, terapéuticos, de formación, de inserción laboral, defensa de sus derechos, etc.

### Madrid

- **Techô:** un programa social multistakeholders cuyo objetivo es encontrar una solución sostenible al sinhogarismo y la exclusión residencial y social, facilitando un hogar digno a personas que viven en la calle. El concepto sinhogarismo incluye también a aquellas personas que tienen que dejar su vivienda por violencia, o a los jóvenes que con 18 años tienen que salir de los centros de acogida, a quienes tienen que dejar sus estudios o han caído en prostitución o trata, a quienes viven en infraviviendas, inmigrantes, refugiados, asilo político, etc. La Fundación Ebro ha asumido un doble papel en este proyecto, por un lado, impulsando su puesta en marcha mediante la presentación del programa a más de 120 entidades sociales y por otro, apadrinando un número determinado de viviendas. En este contexto, durante 2022, en colaboración con la ONG Mundo Justo ha financiado el mantenimiento de una casa de acogida en el barrio de San Cristóbal de los Ángeles.

### Marruecos

- **Rehabilitación de Carretera Comarcal:** junto a nuestra filial Agromeruan, y conforme al compromiso con el desarrollo y bienestar de las comunidades en que operamos, se ha continuado la financiación para rehabilitar la carretera comarcal que une las cabilas de la zona con la ciudad de Larache, tomando como punto de partida la cabila de Chilihate. Esta nueva carretera rehabilitada que consta con una longitud de más de 14 km, contribuye no solo a la mejora de las comunicaciones entre las cabilas y Larache, sino también a mejorar la seguridad de los transeúntes, especialmente la de las mujeres.

## 2. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA INSERCIÓN SOCIOLABORAL

### Madrid

- **Fundación Universidad Carlos III:** financiación de una Beca Alumni de doble titulación. La beca va dirigida a jóvenes estudiantes con buen expediente académico y bajos recursos económicos que, viviendo en otras comunidades autónomas, quieren estudiar en la Universidad Carlos III de Madrid.
- **Proyecto Aula Laboral:** un año más la Fundación Ebro colabora en la iniciativa para personas con discapacidad de la Fundación Capacis. Desde la Fundación Ebro Foods, apoyamos un año más este proyecto, gracias a él, ya son muchos los jóvenes con discapacidad intelectual con inteligencia límite que han encontrado su primer trabajo.

## Madrid-Sevilla

- **Proyecto Gastronomix:** Fundación Ebro lleva apostando por este proyecto social educativo desde que se iniciara hace ocho años en Madrid y el año pasado en Sevilla. Gastronomix brinda una segunda oportunidad de formación y futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social a través de la gastronomía, incidiendo en el refuerzo de la autoestima, el fortalecimiento personal y el impulso a la inserción laboral. El programa formativo es llevado a cabo por conocidos y reputados profesionales de la hostelería, como dos chefs del Basque Culinary Center, los jefes de estudio de las Escuelas de Hostelería de Casa de Campo en Madrid y del IES Atenea, entre otros. El proyecto culmina con prácticas para los participantes en firmas de restauración y hostelería de reconocido prestigio: empresas de catering de alta gama, cadenas hoteleras de renombre y otros colectivos de referencia en el sector.

## Sevilla

- **Fundación Balía:** un año más Fundación Ebro ha renovado su compromiso con los proyectos que Balía promueve en Sevilla para el desarrollo socioeducativo de niños, niñas y adolescentes con muy bajos recursos. Estas iniciativas, desarrolladas en la zona de Tres Barrios-Amate de Sevilla, persigue potenciar el talento y las capacidades de menores en riesgo de exclusión a través de la educación con valores, prevenir el abandono escolar y evitar, en la medida de lo posible, que los jóvenes se desvinculen del Instituto.

Durante 2022, la ayuda de la Fundación Ebro ha permitido la participación de menores de entre 6 y 17 años en los siguientes proyectos:

- Aulas Balía: 179
- Colonias de verano: 49
- Aula de atención a alumnos/as expulsados/as: 74
- Territorio Joven: 40

## Isla Mayor - Sevilla

- **CEIP Félix Hernández:** aportación destinada al impulso de programas específicos para alumnos que presentan necesidades de apoyo educativo.

## India

- **Estado de Haryana:** Dotación económica para premios destinados a las 20 estudiantes femeninas que hayan obtenido los mejores expedientes académicos del décimo grado del Estado de Haryana. Con acciones como esta, colaboramos con la igualdad de derechos y de oportunidades entre sexos.
- **Taraorí:** en colaboración con Ebro India, apoyo financiero a 30 estudiantes sin recursos para la realización de un programa de formación en mantenimiento en nuestra fábrica.
- **Escuela Muskan:** ayudas económicas destinadas a 51 estudiantes de la escuela femenina Muskan, ubicada en un barrio marginal de Delhi.

## 3. INVESTIGACIÓN

### Madrid

- **Fundación Fero:** financiación para la dotación de becas de investigación oncológica. Los tres proyectos ganadores de la XXIII Beca Fero, se centran en la investigación oncológica traslacional de cáncer del pulmón y mama. Dichas becas dotan a cada investigador con €80.000 para desarrollar su investigación traslacional en el transcurso de 2 años.

## Sevilla

- **Premio de Investigación cicCartuja-Ebro Foods:** en su decimotercera edición, debido a la gran calidad de los trabajos, se han vuelto a otorgar cuatro premios. Esta iniciativa sirve para dar a conocer a la empresa y al público en general las actividades científicas llevadas a cabo por el talento joven del CicCartuja y para hacer hincapié en el carácter social de la ciencia, concebida por y para los ciudadanos.
- **Ebro Talent Caring for Innovation:** junto a la Universidad Loyola de Sevilla, por segundo año, se ha continuado desarrollando este programa de innovación abierta cuya finalidad es detectar proyectos e ideas innovadoras en el sector alimentario, identificar talento innovador y fomentar el desarrollo de soluciones sostenibles que se apliquen a la cadena de valor del sector alimentario español.

En esta segunda edición el programa ha vuelto a generar un gran interés en el sector agroalimentario, consiguiendo captar la atención de más de 40 proyectos. El programa Ebro Talent ha sido premiado por la publicación Compromiso RSE como una de las mejores *Sustainability Actions 2022* de impacto ambiental y social.

## □ 3. Sostenibilidad medioambiental

La preservación del medioambiente es otro aspecto fundamental en la labor de la Fundación Ebro. En este contexto, la Fundación apoya la estrategia de agricultura sostenible puesta en práctica por el Grupo Ebro y trabaja en el fomento y consecución de los objetivos de sostenibilidad del Grupo a través de los **FUNDACION EBRO SUSTAINABILITY & ENVIRONMENTAL AWARDS**, unos premios que pretenden aflorar el talento de los profesionales del Grupo en la búsqueda de soluciones innovadoras que contribuyan a los objetivos contemplados en el PGS RUMBO A 2030.

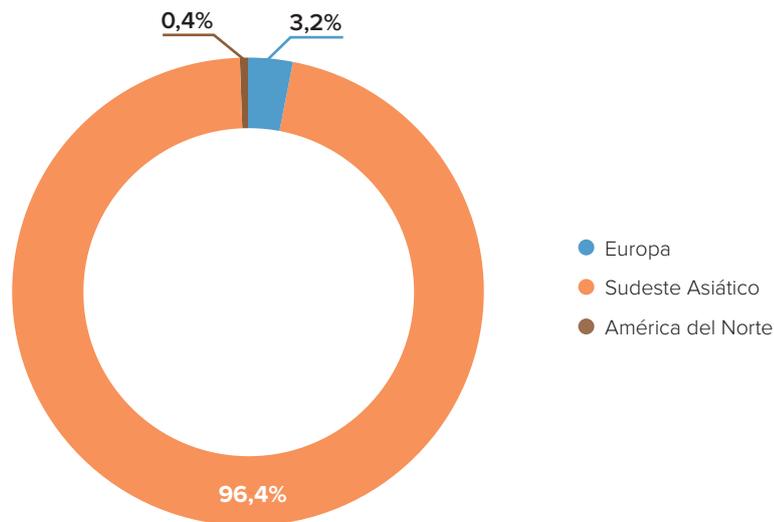
En 2022 los ganadores del concurso han sido las sociedades Tilda y Ebro India (primer premio) que presentaron en coalición el programa *Plan Integrado de Sostenibilidad del Arroz*, un plan en el que han trabajado con 900 agricultores para reducir el consumo de agua y la emisión de gases de efecto invernadero en el cultivo del arroz. El segundo premio fue para la filial Ebro Ingredients por su proyecto para el desarrollo y comercialización de una proteína texturizada de haba, un ingrediente para preparar sustitutivos de proteína animal.

En materia de agricultura sostenible, durante 2022, la Fundación ha continuado impulsando **EKTA**, un programa dirigido a la implantación de estándares de cultivo sostenibles desde un punto de vista social y medioambiental en India.

La inversión de la Fundación en este apartado ha sido de €81.334. A esta inversión habría que sumar los €2.916.070 empleados por distintas Sociedades del Grupo tanto para la puesta en marcha de programas de agricultura sostenible en nuestras principales zonas de aprovisionamiento, como para el pago de un fee premium a los agricultores con el objetivo de mejorar, no solo sus rendimientos agrícolas, sino también los económicos. El total de la inversión ha alcanzado €2,997 millones.

La distribución de los programas de agricultura sostenible se ha realizado conforme al gráfico siguiente:

Detalle proyectos agricultura sostenible



**Nota:** Pueden consultarse todos los proyectos de agricultura sostenible en el capítulo "Compromiso con el Medioambiente" de este mismo Informe.

#### □ 4. Ayudas a Ucrania

Durante 2022, con el objetivo de paliar la grave crisis humanitaria en Ucrania tras la invasión rusa, la Fundación Ebro se unió a la oleada solidaria con la población ucraniana mediante el envío de productos de primera necesidad, donaciones en especie y aportaciones financieras.

Así, en el ámbito de las donaciones de alimentos, gracias al apoyo de nuestra filial belga Ebro Foods Belgium, la Fundación colaboró con World Central Kitchen (WCK), la ONG del cocinero José Andrés, con el envío de más de 80.000 kilos de arroz para atender a los refugiados ucranianos en la población de Lviv (Ucrania).

Por otra parte, a través de la Asociación Madrid Futuro, la Fundación participó también financieramente en la campaña de emergencia "Cáritas con Ucrania" que tenía como triple objetivo el reparto de productos de primera necesidad, proporcionar transporte y refugio seguro a los ucranianos que salieron del país y ayudar a los refugiados que iban llegando a España. Asimismo, a través de Madrid Futuro, los empleados de la oficina de Madrid colaboraron en la campaña de recogida de ropa de abrigo para niños y mujeres, alimentos para bebés, medicinas, etc. organizada por el Ayuntamiento de Madrid.

#### □ Cumplimiento regulatorio

Para concluir este capítulo, cabe señalar que el Grupo Ebro no ha recibido ninguna queja o reclamación sobre posibles impactos negativos en las comunidades locales en las que desarrolla su actividad.